

CV for Henrik Studsgaard

O.B. Muusvej 15

3520 Farum

Tlf. privat 44991510

Tlf. mobil 25124345

E-mail: henrikstudsgaard@live.dk

Erhvervs erfaring

Direktør i Kort- og Matrikelstyrelsen (KMS) (nu Geodatastyrelsen) 2012-

Det overordnede ansvar for driften af - samt den strategiske udvikling af rammerne for - KMS's datasamlinger og de hertil knyttede services.

Har i perioden bl.a. :

- Stået i spidsen for at udvikle en ny strategi 2013-16 for KMS
- Planlagt implementering af nyt organisatorisk fokus – herunder ny organisationsstruktur og ledelsesstruktur – til ikrafttræden pr.1.1.13
- Været tæt involveret omkring tilblivelsen af Grunddataprogrammet

Afdelingschef for Miljøpolitisk Område, Miljøministeriets Departement 2008-2012

Det overordnede ansvar for koordinering af – og rådgivning omkring – nationale og internationale/EU politiske sager til og fra minister og departementschef. Styring af de politiske processer, deltagelse i forhandlinger samt strategisk rådgivning af minister og departementschef i større sager. Medlem af ministeriets koncernledelse og bl.a. igennem arbejdet her involveret i de overordnede drøftelser omkring også ministeriets organisatoriske udvikling og herunder fusionen af By- og Landskabsstyrelsen med Naturstyrelsen.

Har i perioden bl.a. :

- Haft ansvaret for gennemførelsen af ministeriets lovprogram og samarbejdet med Folketinget.
- Haft ansvaret for ordførerhåndtering og herunder planlægning af ordfører- og forligskredsmøder.
- Medvirket til optimering og effektivisering af processerne omkring sagsflow til og fra minister herunder levering af sager af høj kvalitet til tiden.
- Forhandling af Grøn Vækst Aftale
- Håndtering af en lang række sager på landbrugsområdet – herunder husdyrområdet.
- Forhandling af en modernisering af vand- og affaldssektoren

Direktør for Center for Koncernforvaltning (CFK), Miljøministeriet (MIM) 2004-2008

Det overordnede ansvar for betjening af ministeriets institutioner med en lang række ydelser indenfor HR, økonomistyring, IT og digital forvaltning, udbud/indkøb, informationsservices samt facility management. Medlem af ministeriets koncernledelse og her særligt ansvar i forhold til overordnede politikker/strategier omkring HR og organisation, IT og digital forvaltning, effektivisering (herunder udbud/indkøb) samt udvikling af værktøjer/systemer til understøttelse af forretningen.

Som en del af gennemførelsen af Kommunalreformen i MIM havde CFK koncernansvar for den organisatoriske implementering samt etablering af Danmarks Miljøportal (jf. nedenfor)

Har i perioden haft særlig fokus på :

- Selve etableringen af CFK som en fusion af stabsmedarbejdere fra MIM's departement og styrelser.
- Strømlining og serviceorientering af de mere driftsbetonede ydelser, herunder standardisering og digitalisering af disse.
- Håndtering af relationer til kunder og brugere, herunder prioritering af kommunikation og involvering.
- Udvikling af politikker og strategier, herunder CFK-, IT- og HR-strategi samt koncernfælles politikker.
- Koncernimplementering af større systemer/koncepter; ESDH, nyt intranet, ledelsesinformation, ledelses- og trivselsmåling, strategisk kompetenceudvikling m.v.
- Den organisatoriske implementering af Kommunalreformen i MIM og forberedelse af modtagelsen af ca. 740 nye amtslige kolleger på 7 nye statslige miljøcentre:

Udvælgelsen af nye direktører og kontorchefer, gennemførelse af integrationsaktiviteter, ressourcefordeling, håndtering af personalepolitiske problemstillinger, forberedelse til forandringsledelse, kommunikation, IT, bygningsdrift, hjemmesider med meget mere.

- Etablering af Danmarks Miljøportal. Som det første sektorområde taget initiativ til, at der i samarbejde med KL og Danske Regioner etableres et fælles forvaltningsgrundlag på Danmarks Miljøportal, hvor der bliver adgang for såvel myndigheder som offentlighed til de miljødata, som anvendes i forvaltningen. Herunder også etablering af fortsættende driftsorganisation.
- Stået i spidsen for feasibility study på – og forberedelse af - fusion af beskæftigelses- og miljøministeriets administrative opgavevaretagelse.

Afdelingschef (Administrations- og serviceafdelingen) i Folketingets administration (FA)

2001-2004

Det overordnede ansvar for ressourcer (økonomi, menneskelige ressourcer og de fysiske rammer) og en række af de mere praktiske orienterede serviceydelser, som FA leverer til MF'ere m.fl. Hertil medlem af direktionen, hvor alle større sager i administrationen drøftes.

Af mere specifikke aktiviteter skal fremhæves:

- Arbejde med vision og strategi (Balanced Scorecard og Business Excellence modellen).
- Gennemførelse af strukturændringer i organisationen.
- Projektejer på projekter vedrørende:
 - Mål, ramme og resultatstyring.
 - Indførelse af projektorganisation, projektmodel og gennemførelse af projektleder- og deltageruddannelser.
 - Omkostningsbaserede regnskaber.
 - Kvalitetsstyring og –udvikling samt
 - Værdibaseret ledelse.
- Deltagelse i styregruppen på projekter vedrørende:
 - Ny videndelingsstruktur, intranet, dokumenthåndtering.
 - Lederudviklingsforløb.
- Indførelse af systematisk kompetenceudvikling.
- Udvikling af økonomi- og personalefunktionen til i højere grad at være sparringspartnere for ledelsen og de øvrige enheder i FA.
- Udvikling af en frontlinieekspedition i Folketinget.
- Indsigt i de politiske processer på Christiansborg.

Forstander på Skovskolen i Nødebo

1997-2001

Det overordnede ansvar for skolens uddannelser og dens drift. Af mere konkrete aktiviteter skal nævnes:

- Udarbejdelse af strategi og indførelse af mål, ramme og resultatstyring på skolen.
- Udvikling af skolens uddannelser. Alle skolens uddannelser (EUD og MVU-niveau) blev omlagt til nye uddannelseskoncepter/-programmer.
- Omlægning/udvikling af skolens organisation til en lærende organisation bygget op omkring selvberende grupper. Målet med omlægningen havde både et organisatorisk og et pædagogisk sigte.
- Styrkelse af skolens strategiske samarbejde med andre institutioner/virksomheder, herunder etablering af Center for Skov, Landskab og Planlægning i samarbejde med Forskningscenter for Skov og Landskab og KVL.
- Arbejde med videndeling og virtuel organisation i regi af Center for Skov, Landskab og Planlægning. Implementering af intranet og videnhåndteringssystem.
- Økonomi- og aktivitetsstyring, arbejde med HR og personalepolitik.
- Deltagelse i det uddannelsespolitiske arbejde.
- I regi af Miljø- og Energiministeriet deltagelse i cheffora. Deltagelse i styregrupper for indførelse af nyt økonomisystem i Skov- og Naturstyrelsen samt en 2. generations

styringskæde på hele ministeriets område.

Direktør i Dansk Skovforening
1994-1997

Dagligt ansvar for foreningens drift, herunder udformning og udmøntning af foreningens politik, foreningens blad Skoven, foreningens handelsafdeling – Danske Skoves Handelskontor, foreningens informations- og PR-aktiviteter samt foreningens Erhvervsøkonomiske Afdeling.

Arbejdet som direktør i Dansk Skovforening har været koncentreret om opgaver som:

- Samarbejde med foreningens bestyrelse om bl.a. formulering af foreningens strategiske mål som brancheorganisation for skovbrugserhvervet og ideel organisation for skovene.
- Samarbejde med politikere, myndigheder og eksterne samarbejdspartnere.
- Styring af de processer, der gerne skulle lede til en implementering af foreningens branchepolitiske målsætninger.
- Fastlæggelse af den overordnede linie for foreningens forskellige driftsområder.
- Varetagelse af de mere betydende handelsrelationer bl.a. i forhold til nogle af de store nordiske skovindustrier og kunder i Sydøstasien.
- Deltagelse i internationale skovpolitiske fora, herunder i et meget tæt samarbejde på nordisk plan og som Skovforeningens repræsentant i de europæiske organisationer CEPF og COPA.
- Opgradering af skovbrugets og træindustriens informationsindsats overfor omverdenen bl.a. igennem informationsprojektet "Træ er Miljø".

Konsulent og observatør i bestyrelsen for International Woodland Company
1992-1997

Rådgivning omkring skovinvesteringer i udlandet; specielt om skovinvesteringer set i forhold til traditionelle aktiver som obligationer og aktier.

Fuldmægtig i Dansk Skovforening, Erhvervsøkonomisk Afdeling
1991-1994

- Gennemførelse af diverse analyser og deltagelse i det branchepolitiske arbejde.
- Økonomisk og juridisk rådgivning af foreningens medlemmer.
- Implementering af nyt regnskabssystem til brug i skovbrugsvirksomheder.

Vikar for forstfuldmægtigen på Københavns Statsskovdistrikt
1990

Leder af maskin- og bygningskovparten på Københavns Statsskovdistrikt
1986-1989

Uddannelse

Jurist
1989-1995, Københavns Universitet .

HD i finansiering og kreditvæsen
1988-1992, Handelshøjskolen i København.

Skov- og landskabsingeniør
1982-1986, Skovskolen i Nødebo.

Diverse kurser, herunder

- Medlem af topledernetværk for offentlige topchefer (2012-)
- Med Links på 1 uges kursus på Wharton om Global Leadership (2011)
- Fokus på bestyrelsesarbejdet, Fakultet for Executive Management (2011)
- 1 uge's ophold omkring strategisk ledelse på Queens University, Canada (2007)
- CFK's lederudviklingsforløb (2005-2007)

	<ul style="list-style-type: none"> • Personlig mentor fra Right, Kjær og Kjærulff (2004-2005) • Handelshøjskolens sommerkursus i Human Resources Management (2003) • Uddannelse i projektledelse, porteføljestyring m.v. i forbindelse med indførelse af nye projektstyringskoncept i Folketingets administration (2003) • Medietræning – radio og tv – sammen med direktionen i Folketingets administration (2003) • Ledelse af projektporteføljen (2002) • Benchmarking af kvalitet og produktivitet i den offentlige sektor (2002) • Økonomistyring og rapportering i den offentlige sektor (2002) • Grøn miljøbistand og LFA (Logical Framework Approach) (2000) • Konferencer om politik og samfundsforhold, offentlig forvaltning samt uddannelse, skov og landskab .
Nuværende Tillidserhverv	<ul style="list-style-type: none"> • Medlem af fondsbestyrelsen og herunder forretningsudvalget for Marjatta-fællesskabet (erhvervsdrivende fond). • Medlem af skolebestyrelsen på Solvangsskolen, Farum.
Interesser	<ul style="list-style-type: none"> • Løb og cykling • Kajak • Teater, film, kunst og bøger • God mad og godt selskab
Personlige data	Født den 11. juli 1963 i Terndrup Gift, har to sønner på henholdsvis 18 og 16 år samt to døtre på henholdsvis 12 og 10 år.
Referencer	Referencer kan efter aftale indhentes hos: <ul style="list-style-type: none"> • Tidligere departementschef Marianne Thyrring, Miljøministeriet • Tidligere departementschef i Miljøministeriet Erik Jakobsen, Det Kongelige Teater • Folketingets tidligere direktør, Henrik Tvarnø, A.P.Møllers familiefond